



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL
CAMPUS DO PANTANAL
BACHARELADO EM ADMINISTRAÇÃO**



SILDEMARA CERQUEIRA DOS SANTOS DIAS

ANÁLISE DE MUDANÇA DO SIAFI OPERACIONAL PARA O SIAFI-WEB

**CORUMBÁ-MS
2021**

BACHARELADO EM ADMINISTRAÇÃO

SILDEMARA CERQUEIRA DOS SANTOS DIAS

ANÁLISE DE MUDANÇA DO SIAFI OPERACIONAL PARA O SIAFI-WEB

Monografia apresentada ao curso de Administração da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, para obtenção do título de bacharel em Administração.

Orientador(a): Prof. Dr. Fernando Thiago

**CORUMBÁ-MS
2021**

SILDEMARA CERQUEIRA DOS SANTOS DIAS**ANÁLISE DE MUDANÇA DO SIAFIO PERACIONAL PARA O SIAFI-WEB**

Monografia do Curso em Administração, submetido à Banca Examinadora composta pelos Professores da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul como parte dos requisitos necessários à obtenção do título de Graduado.

Aprovado em: 25 de outubro de 2021.

Prof. Dr. Fernando Thiago (professor orientador)

Prof^a. Dra. Caroline Gonçalves (membro)

Prof^a. Dra. Joice Chiareto (membro)

RESUMO

O objetivo desta pesquisa consistiu em analisar as mudanças que ocorreram no processo de pagamento das compras públicas transferidas do Siafi Operacional para o Siafi Web pela ótica de gestão de processos, que é um princípio administrativo que visa proporcionar o domínio, ratificação e modificação nos processos organizacionais. Metodologicamente o estudo teve natureza qualitativa, descritivo e documental. Os dados foram coletados de artigos científicos, sites governamentais e do manual do sistema. Analisando os resultados encontrados foi possível observar que as mudanças realizadas trouxeram mais agilidade, flexibilidade, clareza, eficiência para o pagamento das despesas da Administração Pública. Assim, este artigo foi relevante por não haver outro trabalho com esse tema específico e para que sirva como base para continuidade desse processo migratório que tem como objetivo a descontinuação do Siafi operacional.

Palavras Chave: Siafi, Administração Pública, Gestão de Processo, Mudança operacional.

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO.....	6
2 REFERENCIAL TEÓRICO.....	7
2.1 Gestões de Processos	7
2.2 O sistema Siafi-Operacional e Siafi-web.....	8
3 METODOLOGIA.....	12
4. RESULTADOS E DISCUSSÕES.....	13
5 CONSIDERAÇÕES FINAIS	15
6 REFERÊNCIAS	16

1 INTRODUÇÃO

Este trabalho se propõe a investigar o sistema tecnológico aplicado pelo Governo Federal para realizar as provisões públicas, o Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (Siafi), o qual é um programa tecnológico que executa e administra, por meio de dispositivos instalados em toda área nacional, o andamento orçamentário, financeiro, patrimonial e contábil das instituições públicas, autônomas, associações e organizações públicas federais e das corporações de recursos misto que são apoiadas pela apuração tributária (TESOURO NACIONAL, 2020).

A Secretaria do Tesouro Nacional em conjunto com o Serviço de Federal de Processamento de Dados com a intenção de solucionar adversidades de ausência de um sistema apropriado que pudesse controlar o andamento orçamentário, monetário, contábil e com domínio interno das autoridades administrativas, desenvolveu o Siafi Operacional no final da década de 80. Com o decorrer do tempo vindo a necessidade de implantar uma plataforma mais moderna, tecnológica, foi criado o Siafi Web em 2012 com o objetivo de oferecer uma conexão amigável, eficaz, flexível, econômica, que permitisse progresso trazendo benefício para a realização de pagamentos das compras públicas.

Com base na gestão dos processos de pagamento das compras públicas realizadas pelo Governo Federal, a presente pesquisa busca analisar, por meio da teoria de gestão de processos, os resultados das alterações nos pagamentos das compras públicas no último ano. Portanto, este estudo procura responder a pergunta: Quais as alterações para os usuários no processo de pagamento das compras públicas advindos da mudança do Siafi Operacional para o Siafi Web?

Este estudo tem relevância para sociedade e para as organizações no que se refere às alterações realizadas no sistema buscando alcançar mais eficiência, agilidade, transparência e conhecimento demonstrando os benefícios alcançados para os usuários.

Portanto, o objetivo deste estudo é investigar o regime de pagamento das compras públicas transferidos do Siafi Operacional para o Siafi Web pela ótica de gestão de processos.

2 REFERENCIAL TEÓRICO

Nesta seção é exposto o referencial teórico aplicado nessa pesquisa, contendo o conceito de gestão de processos, com enfoque nas inovações do programa para aperfeiçoar processo de pagamentos das despesas públicas.

2.1 Gestões de Processos

A gestão de processos é uma ferramenta que visa proporcionar otimização nos processos organizacionais para conseguir soluções superiores as atuais para manutenção da competitividade das organizações (MEDEIROS; DI SERIO; MOREIRA, 2021). Busca proporcionar melhores benefícios para as instituições, através da agilidade, eficiência e qualidade no trabalho (PRADELLA, 2013). Além disso, tem como finalidade reconhecer, demonstrar, ilustrar e gerir processos de negócios, informatizados ou não, para alcançar os objetivos pretendidos por uma instituição (ABPMP, 2013).

Para organização faz-se necessário que os processos de trabalho detenham clareza em seu andamento para realizar uma entrega de qualidade para seus consumidores. Para descrição desse assunto, pode-se dizer que processo equivale a um grupo de afazeres usado como forma de entrada, acrescenta importância e fornece uma retirada para o consumidor interno ou externo, criando soluções efetivas. O processo tem como finalidade desenvolver soluções, proporcionar agilidade e aperfeiçoar o andamento das tarefas, com excelente adequação as modificações do mercado, aumento do contentamento do cliente, baixo custo e maior integridade de conhecimento das ações (HAUSSLER et al., 2019).

Em compensação, a gestão de processos tem como definição descobrir benefícios competitivos por meio de opiniões, constante aprimoramento dos processos organizacionais e o modo com que são manuseados os recursos dispostos (LACERDA; ENSSLIN; ENSSLIN, 2012).

Segundo a ABPMP (2013), a Gestão de Processos pode ser desenvolvida, em uma organização, por meio da implantação de quatro passos básicos mostrados a seguir.

O primeiro trata-se da identificação do processo e das necessidades de informação que corresponde à investigação de dados sobre o processo pesquisado, pretendendo juntar o máximo de informações para que o pesquisador disponha de segurança de como

funciona o processo, dentro da organização analisada, e quais os problemas que pode encontrar.

Em segundo lugar, a documentação e o desenho do processo atual sucedem quando existe solidificação de informações adquirida na etapa anteriormente apresentada, o que torna possível elaborar o desenho do processo, ou seja, a descrição de como o processo é preparado dentro da organização analisada.

O terceiro trata-se da modelagem do processo. Talvez seja o centro da metodologia da gestão de processos, no qual é produzido o desempenho gráfico do desdobramento do processo dentro de diversos setores de uma instituição. De acordo com Harrington (1996) o mapa de processo favorece o aperfeiçoamento do andamento da análise de contato de entrada e saída. Para Hronec (1994), o mapeamento de processo é um instrumento fundamental para compreender a evolução dos processos, por se tratar de uma demonstração visual de inúmeros compromissos das organizações e essencial para executar um bem ou serviço.

Por fim, o gerenciamento e desempenho do processo procura realizar a utilização de indicadores para medir o desempenho do processo (FERREIRA; SANTANA; PRESSER, 2017).

A gestão de processos de negócios (BPM – *business process management*) determina a relevância equivalente para as organizações que procuram alcançar soluções melhores. Segundo Van Der Aalst (2013), as definições elaboradas na revolução industrial são de bastante importância para a gestão da administração atual.

2.2 O sistema SIAFI-Operacional e SIAFI-web

O SIAFI tem duas plataformas: o Operacional (*mainframe*) e Web (Internet). O SIAFI Operacional foi criado nos anos 80 por dois órgãos da administração pública para preencher a necessidade do Governo de ter um dispositivo novo e eficiente para executar, controlar e acompanhar os gastos públicos com a eficácia exata do uso dos recursos da União. O SIAFI-Web surgiu com a finalidade de proporcionar a reestruturação do SIAFI Operacional para uma plataforma tecnológica atual, adaptável e econômica, possibilitando avanços que contribua com clareza e eficiência para gestão orçamentária e financeira. As funções do SIAFI Operacional serão transferidas de forma gradativa para o novo sistema, até ser interrompido totalmente.

Em virtude da relevância do tema abordado e pela credibilidade, foi utilizado o site do Tesouro Nacional e o Manual do Siafi como critério para o conceito e exibição do assunto.

É um programa que trabalha na manipulação de banco de dados em rede, que executa o processamento de informações através de usuários previamente cadastrados, por intermédio de interfaces estabelecidas integralmente em todas as instituições públicas do país e que também organiza o andamento estimativo, monetário, e contábil, gerenciando os bens e serviços da administração Pública, assim como das organizações públicas nacionais que forem beneficiadas na estimativa tributária amparadas na Lei Orçamentária Anual (TESOURO NACIONAL, 2020).

Segundo os dados do site do Tesouro Nacional, o Siafi pode ser usado pelas instituições governamentais de todas as esferas somente para receberem, por fundos próprios, seus benefícios (tributos) das organizações que usam o sistema. Organizações privadas também podem usar o Siafi, contanto que solicitem autorização da administração pública federal. Entretanto, o seu uso carece da oficialização de um acordo de participação mútua entre os envolvidos e a Gestão Pública responsável pelo Sistema.

O Siafi está ligado à rede de telecomunicação do Serpro, que faz a ligação com os Órgãos do Governo Federal compartilhado pelo País, no exterior e em diversas conexões com redes externas que assegura acesso a inúmeras unidades gestoras ativas no sistema. Com o objetivo de beneficiar o trabalho das unidades gestoras foi criado a estrutura por exercícios financeiros, na qual a cada ano corresponde há um sistema diferente. Exemplo sigla Siafi com mais quatro dígitos referente ao ano deseja acessar, Siafi2021.

O sistema é organizado por 21 subsistemas e os mesmo por módulos. Em cada modulo tem diversas transações com características comuns, que por sua vez, realiza operações no Siafi de entrada de dados até consulta. Os subsistemas estão divididos em cinco grupos:

- 1- Controle de Haveres e Obrigações;
- 2- Administração do Sistema;
- 3- Execução Orçamentária e Financeira;
- 4- Organização de Tabelas;
- 5- Recursos Complementares com Aplicação Específica (TESOURO NACIONAL, 2020).

Segundo o Governo Federal os benefícios do sistema são:

- Disponibilidade 24 horas;

- Controle concentrado possibilitando a normatização das tarefas e dos procedimentos;
- Conectado com toda a extensão territorial do país;
- Pode ser empregado em qualquer organização, e de todas as esferas da Gestão Pública Direta e Indireta; e
- Incorporação contínua dos montantes financeiros das instituições que ainda não usam o sistema, para consolidar os dados de alocação e distribuição de recursos federais – excluindo-se as empresas que possuem administração jurídica privada, que possuem somente a contribuição na aquisição de ações preferenciais ou ordinárias, por parte da Gestão Pública; e para possibilitar a clareza sobre o somatório dos bens administrados.

O Sistema Integrado de Administração Financeira Operacional (popularmente conhecido como “tela preta”) tem várias aplicações e procedimentos, porém como o estudo está direcionado para as mudanças atuais, o foco da pesquisa foi no processo de geração de documentos: expedição, complemento e cancelamento de empenho, assim como a descontinuação de restos a pagar não realizados, pesquisa de notas de empenho e assinatura. Dessas funções somente pode ser feita consultas de empenho (CONNE) dos anos anteriores ao corrente. Os empenhos que não foram liquidados e pagos no ano de 2020 foram transferidos para o novo sistema, no módulo orçamentário, havendo necessidade autorizar anulação e dar seguimento à realização da execução. Nas entidades que elaboram empenho de modo próprio ou programas estruturantes, prosseguem seus documentos, mas a ligação entre os sistemas acontece pelo Siafi Web por Webservice (MINISTERIO DA ECONOMIA, 2020).

O Siafi Web surgiu em 2 de janeiro de 2012. Inicialmente o sistema contava com o subsistema Contas a Pagar e Receber, mas com a migração, o mesmo passou a fazer todo o registro, evidenciando proventos, redirecionando os gastos, ressarcimento de contas, (depois de coletar guias de recolhimento da união), entre outros (TESOURO NACIONAL, 2020).

Após o subsistema CPR, foi estabelecido inovações na maneira de emissão e gestão de notas de empenho, como a inclusão da Lista de Itens ao documento, a forma mais fácil de seu registro, a simplificação nos procedimentos de complemento e cancelamento da nota de empenho, bem como o estorno de NE do exercício anterior,

dentre outros. E neste ano, foi incluso a assinatura eletrônica no sistema (MINISTÉRIO DA ECONOMIA, 2020).

Considerando que os pagamentos da Administração Pública é um processo que se inicia pelo empenho das despesas, pelo qual é realizada a reserva de dotação orçamentária para uma determinada finalidade, o Estado gera um compromisso de pagar seus gastos. O que cria uma garantia ao contratado da existência de um recurso orçamentário (não financeiro) para realizar a liquidação da despesa.

Essa é a mudança principal que ocorreu na migração do Siafi operacional para o Siafi Web, todo o processo de pagamento da Administração Pública que está dentro do grupo Execução Orçamentária e Financeira está somente no Siafi Web, desde a emissão do empenho, a liquidação até o pagamento em si, gerando uma ordem bancária que proporciona mais eficiência, agilidade, transparência junto às organizações.

3 METODOLOGIA

No intuito de apresentar as mudanças no processo pagamento da administração Pública, foi realizado um estudo de natureza qualitativa, descritivo e documental.

Em se tratando da abordagem qualitativa, Cezar (2009, p. 142) afirma que a mesma “possibilita o atendimento a investigação específicas, uma vez que ela permite mergulhar no mundo dos significados, dos sentidos, das ações, das convicções e dos comportamentos humanos”.

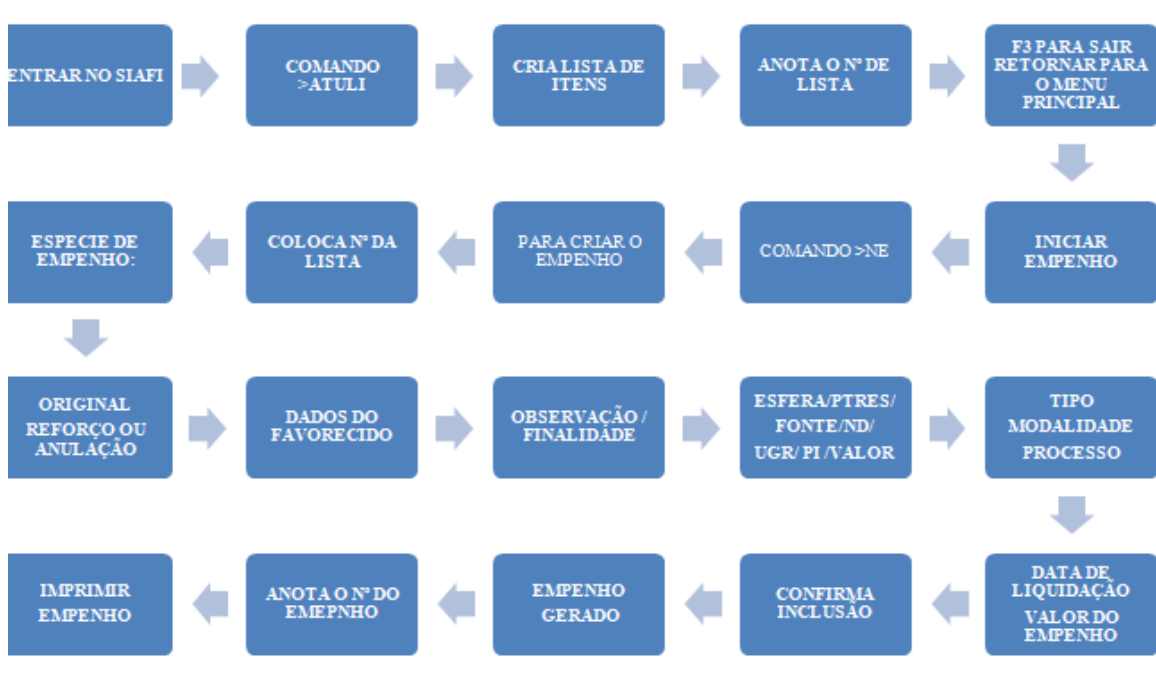
As informações detalhadas dos processos realizados no sistema contidas neste estudo foram possíveis visto que pesquisador é usuário do Siafi, devidamente registrado, dispondo de senha pessoal e intransmissível.

Por fim, foi utilizado o manual do Siafi Web, o site do Tesouro Nacional, e uma Nota Técnica do Ministério da Economia que estavam relacionados com a temática, contribuindo para construção deste artigo.

4. RESULTADOS E DISCUSSÕES

O resultado foi alcançado seguindo as fases da implantação da Gestão de Processos do sistema Siafi operacional para o Siafi Web, conforme apresentado na Figura 1.

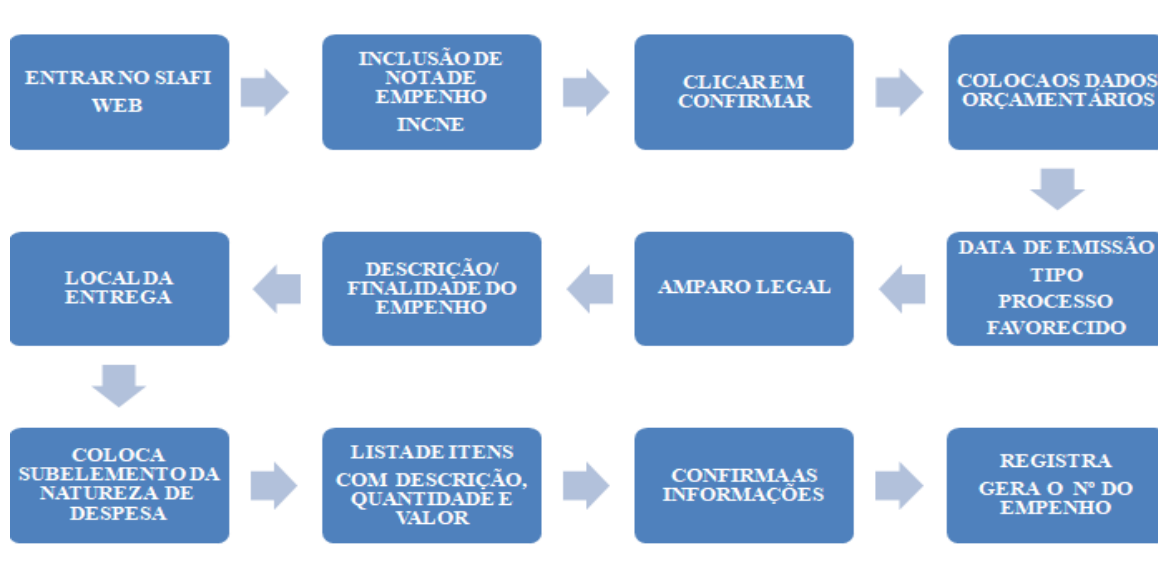
Figura 1. Mapeamento dos processos de empenho SIAFI Operacional



Fonte: elaborado pela autora (2021).

Na Figura 1 o processo tinha uma praticidade restrita, era necessário memorizar os códigos, existia uma falta de estruturação e organização eficiente do processo, a realização de um empenho era longa e complexa, pois as funções de lista de itens e nota de empenho eram separadas. Para imprimir os empenhos tinha era necessário anotar o número para posteriormente efetuar a impressão.

Figura 2. Mapeamento dos processos de empenho SIAFI Web



Fonte: elaborado pela autora (2021).

Na Figura 2 o processo ficou mais enxuto, com menor informação para ser memorizada e mais organizado. Foram retirados campos dispensáveis e todos os dados foram reunidos em um único formulário. A impressão agora é realizada em PDF. Dentro deste novo sistema existem agora funções próprias do ambiente *web*, como pesquisas, exportação, assinatura, uma melhor área de interação para os usuários, uma conexão com outros sistemas onde praticamente todos estão conectados com a Internet, sem falar da redução de gastos com operação e manutenção do SIAFI.

As alterações citadas mostram à gestão da administração pública informações com mais rapidez, transparência nas contas governamentais, autenticidade, comprometimento e uma melhor administração.

O SIAFI Web é incorporado por meio de WebService e oferece uma interface lógica e programável, que foi desenvolvida para ser flexível a distintos programas, apesar do sistema operacional e do código de programação, contribuindo com a comunicação e o compartilhamento de dados entre diversas plataformas. Adepto a parâmetros de intercâmbio de informações de administração computacional, baseado em tecnologia avançada e vastamente divulgado, conforme tecnologias inovadoras empregadas na versão on-line do sistema (TESOURO NACIONAL, 2020).

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Analisando os resultados encontrados foi possível observar que as mudanças realizadas trouxeram mais agilidade, flexibilidade, clareza e eficiência para o pagamento das despesas da Administração Pública.

O Siafi Web tem funções próprias do ambiente web, como pesquisas, exportação, assinatura, uma melhor área de interação para os usuários, uma ligação com outras plataformas, nas quais na prática, qualquer uma delas está interligada pela rede mundial de computadores, além da plataforma possibilitar a contenção de despesas com a execução e o monitoramento do sistema.

O trabalho desenvolvido procurou analisar as mudanças que ocorreram no processo de pagamento da administração pública, por meio da migração da nota de empenho do Siafi, no período de 2020 a 2021.

Um fato percebido durante as pesquisas realizadas é que nenhum outro artigo, ou trabalho acadêmico foi encontrado com os objetivos ou com a delimitação do tema específico no sentido de analisar essa migração.

Assim, cabe destacar que a importância desse trabalho se dá no sentido de que sejam apurados junto aos usuários das duas plataformas, o que acharam da mudança, benefícios e prejuízos se houver. De modo que para futuras pesquisas, sirva como base para auxiliar na continuidade desse processo, que tem como objetivo final a descontinuação do Siafi Operacional.

6 REFERÊNCIAS

ABPMP. **BPM CBOOK V3.0: Guia para o Gerenciamento de Processos de Negócio Corpo Comum de Conhecimento**. Brasília: ABPMP - Association of Business Process Management Professionals, 2013. https://ep.ifsp.edu.br/images/conteudo/documentos/biblioteca/ABPMP_CBOOK_Guide_Portuguese.pdf. Acesso em: 03 set. 2021.

CEZAR, Eduardo Henrique Almada. **O Ensino Médio Estadual Noturno: a consolidação da escola pública como “cortina de fumaça”**. (ou a ciência não é para todos?). 2009. Tese (Doutorado em Educação Física) – Faculdade de Educação Física, Instituto Oswaldo Cruz, Rio de Janeiro, 2009.

FERREIRA, A. A.; SANTANA, D. M.; PRESSER, N. H. Gestão de Processos na análise da execução orçamentária da Universidade Federal de Pernambuco. In: Encontro Brasileiro de Administração Pública, 4., 2017, João Pessoa. **Anais [...]**. João Pessoa: UFPB, 2017. p. 1-18.

HARRINGTON, H. J. **Aperfeiçoando Processos Empresariais**. Makron Books, São Paulo, 1996.

HRONEC, S. M. **Sinais Vitais: usando medidas do desempenho da qualidade, tempo e custo para traçar a rota para o futuro de sua empresa**. São Paulo: Makron Books, 1994.

LACERDA, R. T. O.; ENSSLI, S. R.; ENSSLI, L. Metodologia de Gestão de Processos e Dynamic Capabilities. **Revista de Administração: Faces Journal**, v. 11, n. 3, jul./set., 2012. Disponível em <https://doi.org/10.21714/1984-6975FACES2012V11N3ART971>. Acesso em: 23 set. 2021.

MINISTÉRIO DA ECONOMIA. **Nota de Empenho será implantada na plataforma SIAFI Web a partir de 4 de janeiro**. Brasília: Ministério da Economia, 2020. Disponível em: <https://www.gov.br/economia/pt-br/assuntos/noticias/2020/dezembro-1/nota-de->

empenho-sera-implantada-na-plataforma-siafi-web-a-partir-de-4-de-janeiro. Acesso em: 20 nov. 2021.

MEDEIROS, F.; SERIO, L. C.; MOREIRA, A. Avon Brasil: otimização dos processos logísticos em companhia de vendas diretas. **Revista de Administração Contemporânea**, v. 25, n. 4, p. 1-16, 2021. Disponível em <https://rac.anpad.org.br/index.php/rac/article/view/1450>. Acesso em: 23 nov. 2021.

PRADELLA, S. Gestão de Processos: uma metodologia redesenhada para a busca de maior eficiência e eficácia organizacional. **Revista Gestão & Tecnologia**, v. 13, n. 2, p. 94-121, mai./ago., 2013. Disponível em: <http://revistagt.fpl.edu.br/get/article/download/486/462>. Acesso em: 2021 set. 01

RAMOS, K. H. C.; MONTEZANO, L.; COSTA JÚNIOR, R. L.; SILVA, A. C. A. M. Dificuldades e benefícios da implantação da gestão de processos em organização pública federal sob a ótica dos servidores. **Revista Gestão & Tecnologia**, v. 19, n. 4, p. 161-186, jul./set., 2019. Disponível em: <http://dx.doi.org/10.20397/2177-6652/2019.v19i4.1593>. Acesso em: 19 set. 2021.

TESOURO NACIONAL, **O que é Siafi?** Brasília: Tesouro Nacional, 2020. Disponível em: <https://www.gov.br/tesouronacional/pt-br/siafi/conheca/o-que-e-o-siafi>. Acesso em: 25 set. 2021.

TESOURO NACIONAL, **Estrutura**. Brasília: Tesouro Nacional, 2020. Disponível em: <https://www.gov.br/tesouronacional/pt-br/siafi/conheca/estrutura>. Acesso em: 25 set. 2021.

TESOURO NACIONAL, **Sobre Siafi web**. Brasília: Tesouro Nacional, 2020. Disponível em: <https://www.gov.br/tesouronacional/pt-br/siafi/siafi-web/sobre>. Acesso em: 29 set. 2021.

VAN DER AALST, W. M. P. Business process management: a comprehensive survey. **International Scholarly Research Notices**, v. 2013, p. 1-38, 2013. Disponível em <https://doi.org/10.1155/2013/507984>. Acesso em: 25 set. 2021.



Serviço Público Federal
Ministério da Educação
Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul



ATA DE DEFESA DE TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO DO CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

Aos vinte e cinco dias do mês de outubro de dois mil e vinte e um, às vinte horas, em sessão pública, na sala virtual pelo Google Meet (<https://meet.google.com/vcg-yuuw-cjk>), na presença da Banca Examinadora presidida pelo Professor Fernando Thiago e composta pelas examinadoras Professora Joice Chiareto e Professora Caroline Gonçalves, a discente Sildemara Cerqueira dos Santos Dias apresentou o Trabalho de Conclusão de Curso intitulado "Análise de mudança do SIAFI operacional para o SIAFI-Web", como requisito curricular indispensável à obtenção do título de Bacharel em Administração. Após reunião em sessão reservada, a Banca Examinadora deliberou e decidiu pela aprovação com recomendações do trabalho, divulgando o resultado formalmente à discente e demais presentes e eu, na qualidade de Presidente da Banca, lavrei esta ata assinada por mim e pelos demais examinadores.



Documento assinado eletronicamente por **Caroline Gonçalves, Professora do Magistério Superior**, em 25/10/2021, às 20:50, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fernando Thiago, Professor do Magisterio Superior**, em 25/10/2021, às 20:53, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Joice Chiareto, Professora do Magistério Superior**, em 25/10/2021, às 20:54, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **SILDEMARA CERQUEIRA DOS SANTOS DIAS, Usuário Externo**, em 26/10/2021, às 15:43, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **2871429** e o código CRC **B5C57F8D**.

COLEGIADO DE GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO - BACHARELADO

Av. Rio Branco, 1270

Fone:

CEP 79304-020 - Corumbá - MS

Referência: Processo nº 23449.000665/2021-92

SEI nº 2871429



Serviço Público Federal
Ministério da Educação
Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul



TERMO DE AUTORIZAÇÃO DE DIVULGAÇÃO DE TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO – TCC

Eu, Sildemara Cerqueira dos Santos Dias, discente regularmente matriculado(a) sob RGA n. 2018.0547.022-1 no Curso de Graduação em Administração, da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, Câmpus do Panantal, Corumbá-MS, autorizo que a IES divulgue a obra intitulada: "Análise de mudança do SIAFI operacional para o SIAFI-Web", Trabalho de Conclusão de Curso – TCC, defendido e aprovado com recomendações em 25/10/2021.

Autorizo a Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, Câmpus do Panantal, Corumbá-MS, a disponibilizar na rede mundial de computadores (Internet) e no repositório institucional, permitindo a reprodução, por meio eletrônico dessa obra, a partir da data de defesa.

Corumbá-MS, 25 de outubro de 2021.



Documento assinado eletronicamente por **SILDEMARA CERQUEIRA DOS SANTOS DIAS, Usuário Externo**, em 26/10/2021, às 15:21, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **2871433** e o código CRC **87A32EAC**.

COLEGIADO DE GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO - BACHARELADO

Av. Rio Branco, 1270

Fone:

CEP 79304-020 - Corumbá - MS

Referência: Processo nº 23449.000665/2021-92

SEI nº 2871433